Budiman Writers Association of Malaysia (BUDIMAN)
ISBN:2637-126X

Dimensi Pengurusan Wakaf Produktif Menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf: *Satu Analisis Perbandingan*

Dimensions of Productive Waqf Management According to Shaykh Junaid Thala al-Azhari and Prof. Monzer Kahf: A Comparative Analysis

Mohd Safian bin Abdul Rahman
bard.angkasa@gmail.com

Azhar Hj Wahid
azhar@fbk.upsi.edu.my

Fakulti Bahasa dan Komunikasi
Universiti Pendidikan Sultan Idris, Malaysia

Received: 12 February 2026; Published: 21 November 2026

Cite this article (APA) as:

Abdul Rahman, M. S., & Wahid, A. (2026). Dimensi Pengurusan Wakaf Produktif Menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf: Satu Analisis Perbandingan. Rumpun Jurnal Persuratan Melayu, 14(2), 24 - 35. Retrieved from https://rumpunjurnal.com/jurnal/index.php/rumpun/article/view/220

ABSTRAK

Wakaf ialah instrumen kebajikan Islam yang mempunyai potensi besar dalam pembangunan sosioekonomi umat apabila diurus secara produktif, telus dan berterusan. Namun demikian, sebahagian amalan wakaf masih dilihat terhad kepada tanah, bangunan dan aktiviti ibadah semata-mata, sedangkan tradisi keilmuan Islam telah lama memperlihatkan potensi wakaf sebagai sumber pembiayaan pendidikan, ekonomi komuniti dan kebajikan awam. Kajian terdahulu banyak membincangkan isu tadbir urus wakaf kontemporari serta pemikiran Prof. Monzer Kahf tentang wakaf produktif. Dalam masa yang sama, kajian mutakhir terhadap Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin menunjukkan bahawa pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari mengandungi gagasan praktikal dan progresif tentang pembangunan wakaf di Alam Melayu. Walau bagaimanapun, analisis perbandingan yang menghubungkan pemikiran tokoh Melayu klasik tersebut dengan kerangka ekonomi Islam moden Monzer Kahf masih kurang dibincangkan secara khusus. Oleh itu, artikel ini bertujuan menghuraikan amalan pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari, menganalisis pemikiran wakaf produktif menurut Prof. Monzer Kahf serta membandingkan persamaan, perbezaan dan implikasi kedua-dua pandangan terhadap pengurusan wakaf semasa. Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui reka bentuk kajian kepustakaan dan analisis perbandingan. Dapatan menunjukkan bahawa kedua-dua tokoh menekankan pemeliharaan aset wakaf, penjanaan manfaat berulang dan kepentingan tadbir urus yang diyakini masyarakat. Perbezaannya terletak pada konteks, pendekatan pengurusan dan bentuk aset yang diberi penekanan. Syeikh Junaid lebih menonjolkan model wakaf komuniti berasaskan pendidikan, pertanian dan perniagaan setempat, manakala Monzer Kahf mengemukakan kerangka ekonomi wakaf yang lebih luas meliputi aset tunai, saham, hak kewangan dan pelaburan produktif. Artikel ini merumuskan bahawa gabungan antara kebijaksanaan lokal Syeikh Junaid dan kerangka ekonomi moden Monzer Kahf dapat memperkukuh model pengurusan wakaf produktif yang berdaya tahan, berintegriti dan relevan dengan keperluan masyarakat masa kini.
Kata kunci: Wakaf produktif, Syeikh Junaid Thala al-Azhari, Prof. Monzer Kahf, pengurusan wakaf, analisis perbandingan

Budiman Writers Association of Malaysia (BUDIMAN)
ISBN:2637-126X

ABSTRACT

Waqf is an Islamic welfare instrument that has great potential in the socio-economic development of the community when managed productively, transparently and continuously. However, some waqf practices are still seen as limited to land, buildings and worship activities alone, while Islamic scholarly traditions have long shown the potential of waqf as a source of funding for education, community economy and public welfare. Previous studies have discussed many issues of contemporary waqf governance and Prof. Monzer Kahf's thoughts on productive waqf. At the same time, recent studies on the Kitab Kaifiyyah on establishing Waqf Muslimin show that Syeikh Junaid Thala al-Azhari's thoughts contain practical and progressive ideas about waqf development in the Malay world. However, comparative analysis that connects the thoughts of this classical Malay figure with Monzer Kahf's modern Islamic economic framework is still not discussed specifically. Therefore, this article aims to describe the waqf management practices according to Syeikh Junaid Thala al-Azhari, analyze the thoughts on productive waqf according to Prof. Monzer Kahf and compare the similarities, differences and implications of both views on current waqf management. This study uses a qualitative approach through a literature review design and comparative analysis. Findings show that both figures emphasize the preservation of waqf assets, the generation of recurring benefits and the importance of governance that is believed by the community. The difference lies in the context, management approach and form of assets that are emphasized. Syeikh Junaid emphasizes the community waqf model based on education, agriculture and local business, while Monzer Kahf presents a broader waqf economic framework that includes cash assets, shares, financial rights and productive investments. This article concludes that the combination of Syeikh Junaid's local wisdom and Monzer Kahf's modern economic framework can strengthen a productive waqf management model that is resilient, has integrity and is relevant to the needs of today's society.
Keywords: productive waqf; Syeikh Junaid Thala al-Azhari; Prof. Monzer Kahf; waqf management; comparative analysis

PENGENALAN

Wakaf merupakan salah satu institusi kewangan sosial Islam yang berperanan besar dalam membina kesejahteraan masyarakat. Dari sudut prinsip, wakaf menuntut agar sesuatu aset ditahan daripada pemilikan dan penggunaan peribadi, manakala manfaatnya disalurkan kepada tujuan kebajikan yang diredai syarak. Dalam sejarah tamadun Islam, wakaf bukan sahaja berfungsi sebagai sumber pembiayaan masjid, bahkan turut menyokong pendidikan, kesihatan, penyelidikan, bantuan sosial, infrastruktur awam dan kegiatan ekonomi masyarakat.

Di Alam Melayu, amalan wakaf berkembang melalui peranan ulama, guru agama, kadi, imam, pemimpin kampung dan institusi pendidikan tradisional. Sebelum munculnya sistem pengurusan yang lebih tersusun di bawah pihak berkuasa agama negeri, harta wakaf lazimnya diurus oleh individu atau pemegang amanah yang diyakini oleh masyarakat setempat. Bentuk pengurusan ini memperlihatkan hubungan yang rapat antara keilmuan agama, kepercayaan komuniti dan keperluan pembangunan setempat.

Dalam konteks ini, Syeikh Junaid Thala al-Azhari, yang juga disebut dalam beberapa kajian sebagai Syeikh Junid Tola atau Syeikh Junid Thala, merupakan tokoh penting dalam perkembangan wakaf pendidikan di Nusantara. Beliau bukan sahaja menulis tentang kaedah mengadakan wakaf melalui Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin, malah mengaplikasikan idea tersebut dalam pembangunan madrasah, tanah, kebun, pasar dan kegiatan ekonomi komuniti. Pemikiran beliau memperlihatkan bahawa wakaf tidak seharusnya difahami secara statik, tetapi perlu dijana sebagai aset produktif untuk membiayai pendidikan dan kemajuan masyarakat.

Di pihak lain Prof. Monzer Kahf pula dikenali sebagai sarjana ekonomi Islam kontemporari yang banyak membahaskan wakaf daripada perspektif ekonomi, kewangan sosial Islam dan pembangunan institusi. Beliau melihat wakaf sebagai proses pemindahan sumber daripada penggunaan semasa kepada pelaburan produktif yang menghasilkan manfaat berulang untuk individu,

ISBN:2637-126X

keluarga dan masyarakat. Melalui kerangka ini, wakaf dapat difahami sebagai instrumen pembangunan yang mampu menghubungkan dimensi ibadah, kebajikan dan produktiviti ekonomi. Berdasarkan latar tersebut, artikel ini membandingkan pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf dalam pengurusan wakaf. Perbandingan ini penting kerana kedua-dua tokoh berada dalam latar masa dan ruang yang berbeza, tetapi berkongsi gagasan asas yang sama, iaitu menjadikan wakaf sebagai aset yang kekal manfaatnya dan mampu menyokong kesejahteraan umat secara berterusan.

PERNYATAAN MASALAH

Potensi wakaf sebagai instrumen pembangunan sosioekonomi amat besar, namun pelaksanaannya masih berhadapan dengan pelbagai cabaran. Antara isu yang sering dibincangkan ialah kelemahan rekod harta wakaf, kekangan pembangunan aset, perbezaan perundangan antara negeri, kekurangan kepakaran pengurusan, tahap kepercayaan masyarakat dan kecenderungan memahami wakaf hanya sebagai amalan kebajikan tradisional. Keadaan ini menunjukkan bahawa pengurusan wakaf perlu dianalisis bukan sahaja dari sudut hukum asas, tetapi juga dari sudut strategi pembangunan, tadbir urus dan kemampanan manfaat.

Kajian Mohd Faisal Mustaffa, Ahmad Mujaheed Muhammad Kamil, Mohd Ridzuan Khalin, Anisah Bulabitae dan Yusuf Haji-Othman (2022) menegaskan bahawa pengurusan wakaf di Malaysia berdepan peluang dan cabaran yang perlu ditangani bagi melestarikan pembangunan masyarakat. Kajian terhadap Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin oleh Muhammad Amirul Solehin Mohd Paid, Mohammaddin Abdul Niri, Abdul Karim Ali dan Noor Naemah Abdul Rahman (2024) pula memperlihatkan bahawa Syeikh Junid Tola mengemukakan pendekatan praktikal yang progresif melalui enam sumber utama pembangunan wakaf. Di samping itu, Mohd Asmadi Yakob, Mohd Hapiz Mahayadin, Mohd Afandi Mat Rani, Sharifah Fadylawaty Syed Abdullah dan Asri Noer Rahmi (2023) menilai Syeikh Junid Thala sebagai tokoh penting pembangunan wakaf pendidikan di Nusantara.

Walaupun kajian-kajian tersebut telah menjelaskan sumbangan Syeikh Junaid dalam konteks wakaf pendidikan dan pembangunan komuniti, ruang perbandingan dengan pemikiran sarjana ekonomi Islam kontemporari seperti Monzer Kahf masih belum dibincangkan secara mendalam. Kebanyakan penulisan tentang Monzer Kahf pula menumpukan konsep wakaf produktif, bentuk aset wakaf moden dan kerangka ekonomi Islam. Justeru, wujud keperluan untuk menghubungkan pemikiran tokoh klasik Alam Melayu dengan teori wakaf kontemporari agar dapat dikenal pasti persamaan, perbezaan dan nilai guna kedua-duanya terhadap pengurusan wakaf semasa.

Masalah utama yang ingin dijawab dalam artikel ini ialah bagaimana pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf dapat difahami secara perbandingan bagi membentuk kefahaman yang lebih menyeluruh tentang pengurusan wakaf produktif. Perbandingan ini diharapkan dapat mengelakkan penulisan yang bersifat umum semata-mata, sebaliknya memberi tumpuan kepada asas pengurusan, sumber dana, bentuk aset, peranan masyarakat, tadbir urus dan impak wakaf terhadap pembangunan umat.

OBJEKTIF KAJIAN

Secara umum, kajian ini bertujuan menganalisis pemikiran pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf. Secara khusus, objektif kajian adalah seperti berikut:

1. Menghuraikan amalan dan pendekatan pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari.
2. Menganalisis konsep dan pendekatan pengurusan wakaf produktif menurut Prof. Monzer Kahf.
3. Membandingkan persamaan, perbezaan dan implikasi pemikiran kedua-dua tokoh terhadap pengurusan wakaf produktif semasa.

ISBN:2637-126X

PERSOALAN KAJIAN

Berdasarkan objektif tersebut, persoalan kajian ini ialah:

1. Bagaimanakah amalan dan pendekatan pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari?
2. Bagaimanakah konsep dan pendekatan pengurusan wakaf produktif menurut Prof. Monzer Kahf?
3. Apakah persamaan, perbezaan dan implikasi pemikiran kedua-dua tokoh terhadap pengurusan wakaf produktif semasa?

TINJAUAN LITERATUR

Tinjauan literatur disusun mengikut perkembangan tahun terkini kepada tahun yang lebih awal bagi menunjukkan kedudukan kajian ini dalam wacana pengurusan wakaf. Penyusunan ini juga membantu mengenal pasti jurang kajian yang masih terbuka, khususnya berkaitan perbandingan antara tokoh wakaf Alam Melayu dan sarjana ekonomi Islam kontemporari.

Kajian Muhammad Amirul Solehin Mohd Paid, Mohammaddin Abdul Niri, Abdul Karim Ali dan Noor Naemah Abdul Rahman (2024) terhadap Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin merupakan antara rujukan paling penting bagi memahami pemikiran Syeikh Junaid. Kajian tersebut mendapati kitab berkenaan mengandungi data teks yang signifikan tentang pembangunan wakaf melalui enam sumber utama, iaitu tanah bendang, zakat, wang rifi, tanah darat, perniagaan dan pertukangan. Dapatan ini menunjukkan bahawa Syeikh Junaid tidak hanya membincangkan wakaf dari sudut hukum, tetapi memberikan panduan pelaksanaan yang sesuai dengan keadaan masyarakat Melayu pada zamannya.

Mohd Asmadi Yakob, Mohd Hapiz Mahayadin, Mohd Afandi Mat Rani, Sharifah Fadylawaty Syed Abdullah dan Asri Noer Rahmi (2023) pula menumpukan pemikiran ekonomi Syeikh Junid Thala dalam bidang wakaf pendidikan. Kajian tersebut menilai beliau sebagai pelopor penting dalam pembangunan wakaf pendidikan di Nusantara kerana berjaya menghubungkan penulisan, dakwah dan pelaksanaan institusi pendidikan berasaskan wakaf. Kajian ini mengukuhkan pandangan bahawa pemikiran Syeikh Junaid mempunyai nilai kontemporari walaupun lahir dalam konteks masyarakat tradisional.

Mohd Faisal Mustaffa, Ahmad Mujaheed Muhammad Kamil, Mohd Ridzuan Khalin, Anisah Bulabitae dan Yusuf Haji-Othman (2022) membincangkan peluang dan cabaran pengurusan wakaf di Malaysia. Penulisan tersebut menekankan keperluan memperkukuh institusi wakaf melalui penambahbaikan pengurusan, perundangan dan pembangunan aset. Literatur ini penting kerana ia menggambarkan cabaran semasa yang boleh dibandingkan dengan pendekatan tokoh-tokoh wakaf yang dibincangkan dalam artikel ini.

Rangkuti (2019) menghuraikan biografi dan kiprah Syeikh Junaid Thala Rangkuti sebagai ulama Mandailing yang memberi sumbangan dalam bidang pendidikan, ekonomi dan sosial. Penulisan biografi sebegini penting kerana ia menyediakan latar sejarah kepada amalan wakaf yang dilaksanakan oleh beliau, khususnya dalam pembangunan madrasah, kebun wakaf dan kegiatan ekonomi komuniti. Namun, kajian biografi tersebut tidak memberi tumpuan khusus kepada perbandingan dengan pemikiran wakaf kontemporari.

Dalam kajian berkaitan Monzer Kahf, Kasdi (2013) menganalisis pemikiran beliau tentang wakaf produktif. Kasdi menjelaskan bahawa wakaf produktif mengandungi dimensi ekonomi kerana ia memindahkan harta daripada penggunaan semasa kepada pelaburan yang mampu menghasilkan manfaat pada masa hadapan. Kajian ini menjadi asas penting untuk memahami kerangka Monzer Kahf, namun perbandingannya dengan pemikiran ulama Melayu klasik masih belum diberikan perhatian khusus.

Kahf melalui beberapa karya tentang wakaf menegaskan bahawa wakaf ialah pemeliharaan aset untuk manfaat kebajikan tertentu dan aset tersebut hendaklah dapat menghasilkan manfaat tanpa menghabiskan pokoknya. Beliau turut memperluas pemahaman aset wakaf kepada bentuk moden

ISBN:2637-126X

seperti wang tunai, saham, hak kewangan dan manfaat tertentu. Pemikiran ini memperlihatkan kesesuaian wakaf dengan perkembangan institusi kewangan Islam, pelaburan sosial dan pembangunan ekonomi kontemporari.

Razali Othman (2013) membincangkan sejarah dan amalan wakaf dengan menekankan peranan wakaf dalam masyarakat Islam. Literatur sejarah seperti ini membantu menjelaskan bahawa wakaf pernah diurus secara komuniti sebelum berkembang menjadi institusi formal. Ahmad Atory Hussain (1985) pula memberi asas tentang prinsip pengurusan yang boleh digunakan untuk memahami aspek perancangan, pelaksanaan dan penilaian dalam pentadbiran wakaf.

Berdasarkan tinjauan ini, dapat dirumuskan bahawa terdapat tiga kelompok literatur utama: pertama, kajian tentang Syeikh Junaid dan Kitab Kaifiyyah; kedua, kajian tentang wakaf produktif menurut Monzer Kahf; dan ketiga, kajian tentang cabaran pengurusan wakaf semasa. Jurang kajian terletak pada kekurangan analisis perbandingan yang menghubungkan ketiga-tiga kelompok tersebut. Oleh itu, artikel ini cuba mengisi jurang itu dengan membandingkan pemikiran Syeikh Junaid dan Monzer Kahf dalam satu kerangka pengurusan wakaf produktif.

METODOLOGI KAJIAN

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan reka bentuk kajian kepustakaan. Data dikumpulkan daripada sumber primer dan sekunder yang berkaitan dengan wakaf, pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari, pemikiran Prof. Monzer Kahf dan pengurusan wakaf produktif. Sumber primer utama bagi Syeikh Junaid ialah Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin, manakala sumber utama bagi Monzer Kahf ialah karya-karya beliau tentang wakaf, termasuk *Waqf: A Quick Overview, Waqf and Its Sociopolitical Aspects dan Role of Waqf in the Welfare of the Ummah.*

Sumber sekunder pula merangkumi artikel jurnal, buku, tesis dan penulisan ilmiah yang membincangkan biografi, pemikiran, tadbir urus dan pembangunan wakaf. Data dianalisis menggunakan analisis kandungan dan pendekatan perbandingan. Analisis kandungan digunakan untuk mengenal pasti tema utama dalam pemikiran kedua-dua tokoh, seperti sumber dana, bentuk aset, matlamat wakaf, keupayaan pengurusan, peranan komuniti, perundangan dan impak sosial. Pendekatan perbandingan pula digunakan untuk menilai persamaan dan perbezaan antara kedua-dua tokoh berdasarkan tema-tema tersebut.

Kajian ini bersifat konseptual dan tidak melibatkan kajian lapangan. Oleh itu, dapatan kajian tidak bertujuan mengukur keberkesanan institusi wakaf tertentu, sebaliknya menumpukan analisis pemikiran dan implikasinya terhadap pengurusan wakaf semasa. Batasan ini penting bagi memastikan perbincangan kekal selari dengan tajuk kajian, iaitu perbandingan pemikiran pengurusan wakaf antara Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf.

DAPATAN KAJIAN

Dapatan kajian dibahagikan kepada tiga bahagian utama. Bahagian pertama menghuraikan pendekatan pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari. Bahagian kedua menganalisis pemikiran pengurusan wakaf produktif menurut Prof. Monzer Kahf. Bahagian ketiga membentangkan perbandingan persamaan dan perbezaan kedua-dua tokoh.

Pengurusan Wakaf Menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari

Syeikh Junaid Thala al-Azhari dilahirkan di Mandailing dan mendapat pendidikan agama yang kuat sebelum meneruskan pengajian di Timur Tengah. Pengalaman beliau di Al-Azhar dan dunia pendidikan Islam memberi kesan besar terhadap cara beliau melihat wakaf sebagai sumber pembiayaan ilmu dan pembangunan masyarakat. Setelah kembali ke Nusantara, beliau terlibat dalam pembangunan institusi pendidikan seperti madrasah, di samping menggerakkan masyarakat untuk menyumbang harta dan tenaga melalui wakaf.

Keistimewaan pendekatan Syeikh Junaid terletak pada sifatnya yang praktikal. Beliau tidak membicarakan wakaf hanya dalam bentuk teori hukum, tetapi mengemukakan kaedah pelaksanaan

ISBN:2637-126X

yang boleh dilakukan oleh masyarakat kampung. Melalui Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin, beliau menyusun pelbagai cara mendapatkan harta wakaf dengan mengambil kira sumber ekonomi masyarakat ketika itu, seperti pertanian, perniagaan, pertukangan, zakat dan sumbangan pendapatan.

Dari sudut perolehan dana, Syeikh Junaid memperlihatkan kefahaman bahawa wakaf boleh digerakkan melalui kemampuan masyarakat secara kolektif. Pewakaf tidak semestinya terdiri daripada golongan berharta besar sahaja. Sebaliknya, sumbangan kecil yang dilakukan secara tersusun, berulang dan amanah mampu membentuk dana wakaf yang bermakna. Pendekatan ini sesuai dengan keadaan masyarakat agraria dan perdagangan kecil di Mandailing serta sebahagian Alam Melayu pada awal abad ke-20.

Dari sudut keupayaan pengurusan, Syeikh Junaid menekankan matlamat yang jelas, iaitu membangunkan pendidikan, membiayai guru, menyediakan kemudahan pembelajaran dan meningkatkan ekonomi masyarakat. Harta wakaf seperti tanah, kebun, pasar dan bangunan madrasah berperanan sebagai asas ekonomi institusi pendidikan. Manfaat daripada aset tersebut digunakan untuk menyokong operasi madrasah, membantu pelajar dan memperkukuh kehidupan komuniti.

Dari sudut perundangan dan panduan pelaksanaan, Kitab Kaifiyyah berfungsi sebagai pedoman amali kepada masyarakat. Enam sumber utama yang dinyatakan dalam kitab tersebut memperlihatkan usaha Syeikh Junaid menyusun sistem wakaf yang mudah difahami dan boleh diamalkan. Tumpuan kepada tanah bendang, tanah darat, perniagaan dan pertukangan menunjukkan bahawa beliau memahami realiti ekonomi masyarakat setempat dan berusaha menukarkannya menjadi sumber wakaf produktif.

Dari sudut pemasaran dan kepercayaan masyarakat, pendekatan Syeikh Junaid banyak bergantung kepada kewibawaan ulama, hubungan sosial dan teladan kepimpinan. Kepercayaan masyarakat terbina apabila pemimpin agama menunjukkan kesungguhan, ketelusan dan pengorbanan. Sokongan masyarakat terhadap pembelian tanah, pembinaan madrasah dan pembangunan kebun wakaf membuktikan bahawa wakaf dapat berkembang apabila hubungan antara nazir, pewakaf dan penerima manfaat dibina atas amanah.

Secara keseluruhan, model Syeikh Junaid boleh dirumuskan sebagai model wakaf komuniti berasaskan pendidikan dan produktiviti setempat. Aset wakaf tidak dibiarkan pasif, tetapi dijadikan sumber yang menghasilkan manfaat untuk pembelajaran, kebajikan dan ekonomi masyarakat. Model ini juga memperlihatkan keserasian antara ilmu agama, kepimpinan ulama dan penglibatan akar umbi.

Pengurusan Wakaf Menurut Prof. Monzer Kahf

Prof. Monzer Kahf merupakan sarjana ekonomi Islam kontemporari yang banyak menulis tentang zakat, wakaf, kewangan Islam dan institusi kebajikan. Latar belakang beliau dalam ekonomi membolehkan konsep wakaf dihuraikan bukan sahaja sebagai ibadah, tetapi juga sebagai instrumen pembangunan ekonomi yang mempunyai nilai pelaburan sosial. Dalam tulisan-tulisannya, Kahf menegaskan bahawa wakaf melibatkan penahanan aset dan penyaluran manfaatnya kepada tujuan kebajikan tertentu secara berterusan.

Dari sudut ekonomi, Monzer Kahf melihat wakaf sebagai pemindahan sumber daripada penggunaan segera kepada pelaburan produktif. Ini bermaksud, sesuatu harta yang berpotensi digunakan untuk kepentingan peribadi ditukar menjadi aset sosial yang menghasilkan manfaat jangka panjang. Oleh itu, wakaf bukan sekadar pemberian, tetapi juga mekanisme pembentukan modal sosial dan ekonomi.

Kahf turut memperluas bentuk aset wakaf. Selain tanah dan bangunan, beliau menerima potensi wakaf dalam bentuk buku, peralatan, haiwan ternakan, saham, wang tunai, hak kewangan dan peratusan pendapatan tertentu. Kefahaman ini penting dalam konteks moden kerana sumber ekonomi masyarakat tidak lagi terbatas kepada tanah atau hasil pertanian. Dengan perluasan bentuk aset, wakaf dapat disesuaikan dengan sistem kewangan, korporat, pasaran modal dan ekonomi digital.

Dari sudut tujuan, Kahf membahagikan wakaf kepada beberapa kategori seperti wakaf keagamaan, wakaf kebajikan dan wakaf keluarga. Beliau juga membezakan antara wakaf langsung dan wakaf pelaburan. Wakaf langsung merujuk kepada aset yang manfaatnya digunakan terus oleh

ISBN:2637-126X

penerima, seperti sekolah, hospital, masjid atau perpustakaan. Wakaf pelaburan pula merujuk kepada aset yang dijana secara ekonomi, dan hasil bersihnya disalurkan kepada tujuan wakaf yang ditetapkan.

Dari sudut tadbir urus, pemikiran Kahf menuntut pengurusan profesional, rekod yang jelas, pelaburan yang berhati-hati dan pematuhan syariah. Harta wakaf perlu dilindungi daripada pembaziran, salah urus dan penggunaan yang bercanggah dengan tujuan pewakaf. Dalam konteks ini, nazir atau pengurus wakaf perlu mempunyai kecekapan pentadbiran, pengetahuan kewangan dan integriti amanah.

Model Monzer Kahf dapat dirumuskan sebagai model wakaf produktif berasaskan teori ekonomi Islam moden. Penekanannya terletak pada pemeliharaan pokok aset, penjanaan hasil berulang, pengembangan bentuk aset dan pembinaan institusi pengurusan yang cekap. Kerangka ini sesuai digunakan dalam pembangunan wakaf tunai, wakaf saham, wakaf korporat, projek hartanah wakaf dan pelaburan sosial Islam.

Perbandingan Persamaan dan Perbezaan

Perbandingan antara Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf menunjukkan bahawa kedua-dua tokoh berkongsi beberapa asas pemikiran yang penting, walaupun pendekatan mereka berbeza dari sudut konteks sejarah dan bentuk penghuraian.

Jadual 1: Perbandingan ketokohan Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf

Aspek Perbandingan	Syeikh Junaid Thala al-Azhari	Prof. Monzer Kahf
Konteks pemikiran	Lahir dalam konteks masyarakat Melayu-Mandailing dan keperluan pembangunan pendidikan serta ekonomi komuniti pada awal abad ke-20.	Lahir dalam konteks ekonomi Islam moden, institusi kewangan sosial dan pembangunan aset wakaf secara profesional.
Fokus utama	Wakaf sebagai alat membina madrasah, membiayai guru, menyokong pelajar dan menggerakkan ekonomi setempat.	Wakaf sebagai aset produktif yang memindahkan sumber daripada penggunaan kepada pelaburan sosial jangka panjang.
Sumber wakaf	Tanah bendang, tanah darat, zakat, wang rifi, perniagaan dan pertukangan yang sesuai dengan realiti masyarakat setempat.	Tanah, bangunan, wang tunai, saham, hak kewangan, hasil pendapatan, peralatan dan aset moden lain.
Bentuk pengurusan	Pengurusan berasaskan kepimpinan ulama, muafakat masyarakat, gotong-royong dan kepercayaan komuniti.	Pengurusan berasaskan institusi, profesionalisme, rekod kewangan, pelaburan produktif dan pematuhan tadbir urus.
Sifat produktif	Aset wakaf dijana melalui kebun, pasar, tanah dan hasil usaha masyarakat untuk membiayai pendidikan.	Aset wakaf dijana melalui pelaburan, hasil bersih, instrumen kewangan dan pemeliharaan nilai aset.
Kekuatan utama	Praktikal, dekat dengan masyarakat, mudah diamalkan dan membina budaya wakaf dari akar umbi.	Sistematik, luas dari segi instrumen, sesuai dengan ekonomi moden dan institusi kewangan Islam.
Keterbatasan	Bergantung kepada kekuatan komuniti, kepimpinan setempat dan sumber ekonomi tradisional.	Memerlukan kepakaran pengurusan, rangka perundangan, pengawasan dan institusi yang kuat.
Implikasi semasa	Mengingatkan institusi wakaf agar	Memberi asas kepada

ISBN:2637-126X

	tidak memisahkan pembangunan aset daripada kepercayaan masyarakat dan pendidikan.	pengembangan wakaf tunai, wakaf saham, wakaf korporat dan pelaburan sosial Islam.

Daripada jadual tersebut, persamaan utama kedua-dua tokoh ialah pandangan bahawa wakaf perlu bersifat produktif dan memberi manfaat berterusan. Kedua-duanya tidak melihat wakaf sebagai harta yang terhenti fungsinya setelah diwakafkan. Sebaliknya, aset wakaf perlu diurus, dibangunkan dan dijaga agar manfaatnya terus mengalir kepada penerima manfaat.

Persamaan kedua ialah penekanan terhadap amanah dan kepercayaan. Dalam model Syeikh Junaid, kepercayaan masyarakat menjadi asas kepada kejayaan mobilisasi wakaf. Dalam model Kahf, kepercayaan pula diterjemahkan melalui tadbir urus, ketelusan dan kecekapan institusi. Walaupun istilah dan pendekatannya berbeza, kedua-duanya menunjukkan bahawa wakaf tidak akan berkembang tanpa keyakinan pewakaf dan masyarakat.

Persamaan ketiga ialah hubungan wakaf dengan pendidikan dan kebajikan. Syeikh Junaid mengaplikasikan wakaf untuk membangunkan madrasah dan menyokong pelajar. Monzer Kahf pula menjelaskan bahawa wakaf secara sejarah memainkan peranan besar dalam pendidikan, kesihatan dan aktiviti kebajikan. Hal ini membuktikan bahawa pendidikan merupakan antara bidang utama yang sangat sesuai dibiayai oleh wakaf.

Perbezaan utama pula terletak pada skala dan kerangka pemikiran. Syeikh Junaid mengemukakan pendekatan berasaskan masyarakat tempatan dan keperluan pendidikan. Monzer Kahf pula membina kerangka yang lebih luas, merangkumi sistem ekonomi moden, pelaburan, bentuk aset baharu dan peranan institusi kewangan Islam. Perbezaan ini bukanlah pertentangan, sebaliknya saling melengkapi antara kebijaksanaan lokal dan teori ekonomi kontemporari.

Perbezaan kedua ialah bentuk aset yang diberi tumpuan. Syeikh Junaid banyak menekankan sumber yang dekat dengan masyarakat agraria dan perdagangan kecil seperti tanah, bendang, hasil usaha, perniagaan dan pertukangan. Monzer Kahf pula memperluas konsep aset kepada wang tunai, saham, hak kewangan dan pelbagai manfaat ekonomi moden. Ini menunjukkan bahawa prinsip wakaf kekal sama, tetapi instrumen pelaksanaannya boleh berubah mengikut keperluan zaman.

Perbezaan ketiga ialah bentuk pengurusan. Model Syeikh Junaid lebih berasaskan kepimpinan ulama dan solidariti komuniti. Model Kahf pula lebih menekankan struktur institusi, profesionalisme dan perancangan pelaburan. Bagi pengurusan wakaf semasa, kedua-dua pendekatan ini perlu digabungkan supaya institusi wakaf tidak hanya cekap dari sudut teknikal, tetapi juga diyakini oleh masyarakat.

PERBINCANGAN

Dapatan kajian menunjukkan bahawa pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf mempunyai hubungan yang signifikan dalam membentuk kefahaman tentang wakaf produktif. Syeikh Junaid membuktikan bahawa wakaf boleh dilaksanakan secara berkesan melalui pendidikan, gotong-royong dan ekonomi setempat. Monzer Kahf pula memberi kerangka teori yang menjelaskan mengapa aset wakaf perlu dipelihara, dikembangkan dan dilaburkan untuk menghasilkan manfaat berpanjangan.

Dalam konteks pengurusan wakaf semasa, model Syeikh Junaid memberi pengajaran bahawa pembangunan wakaf perlu bermula daripada kefahaman masyarakat. Wakaf tidak boleh hanya dipromosikan sebagai sumbangan sekali sahaja, tetapi perlu difahami sebagai budaya pembangunan umat. Apabila masyarakat melihat hasil wakaf secara nyata, seperti sekolah, pusat ilmu, kemudahan awam atau bantuan pendidikan, tahap keyakinan mereka akan meningkat.

Model Kahf pula menambah dimensi profesional kepada pengurusan wakaf. Dalam keadaan ekonomi moden, aset wakaf tidak memadai jika hanya disimpan tanpa pelan pembangunan. Tanah wakaf, wang tunai, saham dan hak manfaat perlu diurus dengan kaedah pelaburan yang patuh syariah serta mempunyai sistem pemantauan risiko. Pengurusan yang lemah boleh menyebabkan aset wakaf terbiar, nilainya merosot atau manfaatnya tidak sampai kepada sasaran.

ISBN:2637-126X

Gabungan kedua-dua model ini mencadangkan satu kerangka pengurusan wakaf produktif yang seimbang. Pertama, institusi wakaf perlu membina kesedaran masyarakat sebagaimana yang dilakukan oleh Syeikh Junaid melalui pendidikan dan teladan kepimpinan. Kedua, institusi wakaf perlu mengukuhkan aspek profesional seperti rekod aset, audit, strategi pelaburan, pelaporan impak dan pematuhan syariah sebagaimana ditekankan dalam pemikiran Kahf. Ketiga, aset wakaf perlu disesuaikan dengan realiti ekonomi semasa tanpa mengabaikan prinsip asal wakaf.

Implikasi lain ialah keperluan memperkukuh peranan nazir. Nazir bukan sekadar penjaga harta, tetapi pengurus amanah yang bertanggungjawab memastikan aset wakaf produktif, selamat dan memberi manfaat. Dalam tradisi Syeikh Junaid, nazir perlu dipercayai dan dekat dengan masyarakat. Dalam kerangka Kahf, nazir perlu cekap, profesional dan berkemampuan mengurus risiko. Gabungan sifat al-amin dan al-qawiyy amat penting dalam melahirkan pengurusan wakaf yang berintegriti.

Selain itu, wakaf pendidikan perlu terus diberi perhatian. Sumbangan Syeikh Junaid membuktikan bahawa wakaf boleh menjadi asas pembiayaan pendidikan yang lestari. Pada masa kini, model tersebut boleh dikembangkan melalui dana biasiswa wakaf, endowmen universiti, wakaf buku, wakaf teknologi pendidikan, wakaf asrama dan wakaf penyelidikan. Pemikiran Kahf pula membolehkan projek-projek ini dibiayai melalui hasil pelaburan yang stabil dan patuh syariah.

Dari sudut perundangan dan institusi, perbezaan bidang kuasa wakaf di Malaysia menuntut penyelarasan yang lebih baik dari segi rekod, standard tadbir urus dan pembangunan aset. Walaupun aspek ini berada di luar tumpuan utama perbandingan tokoh, ia tetap relevan kerana kedua-dua tokoh menekankan kepentingan pemeliharaan aset. Tanpa sistem yang jelas, hasrat pewakaf dan manfaat masyarakat sukar dicapai secara optimum.

Perbincangan ini juga menunjukkan bahawa istilah wakaf produktif bukan konsep asing yang hanya muncul dalam wacana moden. Walaupun istilahnya mungkin baharu, semangatnya sudah dapat dilihat dalam amalan tokoh seperti Syeikh Junaid. Beliau menggerakkan tanah, kebun, pasar dan perniagaan untuk membiayai pendidikan. Monzer Kahf kemudian memberikan penjelasan ekonomi yang lebih sistematik terhadap prinsip yang sama, iaitu menukar aset menjadi sumber manfaat berulang.

Berdasarkan analisis, rumusan dapatan kajian adalah seperti berikut:

1. Pengurusan wakaf menurut Syeikh Junaid Thala al-Azhari bersifat praktikal, komuniti dan berorientasikan pendidikan. Beliau menekankan mobilisasi sumber tempatan seperti tanah, hasil pertanian, perniagaan dan pertukangan untuk membentuk aset wakaf yang memberi manfaat kepada madrasah serta masyarakat.
2. Pengurusan wakaf menurut Prof. Monzer Kahf bersifat konseptual, ekonomi dan institusional. Beliau menekankan pemeliharaan pokok aset, pengembangan manfaat, pelaburan produktif dan perluasan bentuk aset wakaf kepada instrumen moden seperti wang tunai, saham dan hak kewangan.
3. Persamaan kedua-dua tokoh terletak pada penekanan terhadap manfaat berterusan, produktiviti aset, amanah pengurusan dan peranan wakaf dalam pendidikan serta kebajikan.
4. Perbezaan kedua-dua tokoh terletak pada konteks, skala, bentuk aset dan struktur pengurusan. Syeikh Junaid lebih menonjolkan kekuatan komuniti tempatan, manakala Monzer Kahf menekankan kerangka institusi dan ekonomi moden.
5. Implikasi utama kajian ialah pengurusan wakaf semasa perlu menggabungkan kekuatan tradisi lokal dengan kecekapan institusi moden bagi melahirkan wakaf produktif yang dipercayai masyarakat dan berdaya tahan.

RUMUSAN

Artikel ini telah membandingkan pemikiran Syeikh Junaid Thala al-Azhari dan Prof. Monzer Kahf dalam pengurusan wakaf. Analisis menunjukkan bahawa kedua-dua tokoh mempunyai sumbangan penting dalam memahami wakaf sebagai instrumen pembangunan umat. Syeikh Junaid membuktikan melalui pengalaman sejarah bahawa wakaf boleh menjadi sumber pembiayaan pendidikan dan ekonomi komuniti. Monzer Kahf pula menyediakan kerangka ekonomi moden yang menjelaskan

ISBN:2637-126X

bagaimana aset wakaf boleh dikembangkan melalui pelaburan produktif, bentuk aset baharu dan tadbir urus profesional.

Kesimpulannya, perbandingan ini memperlihatkan bahawa wakaf perlu difahami sebagai amanah yang hidup, bukan sekadar harta yang dibekukan. Pokok aset hendaklah dipelihara, manakala manfaatnya perlu dikembangkan secara berterusan. Untuk mencapai tujuan tersebut, pengurusan wakaf memerlukan gabungan antara kefahaman agama, kepercayaan masyarakat, kecekapan pengurusan, inovasi ekonomi dan pematuhan syariah.

Kajian ini juga menegaskan bahawa pemikiran tokoh Melayu klasik seperti Syeikh Junaid Thala al-Azhari masih relevan dalam wacana kontemporari. Apabila digabungkan dengan kerangka ekonomi Islam moden seperti yang dikemukakan oleh Prof. Monzer Kahf, ia dapat membentuk asas yang kukuh untuk membangunkan wakaf produktif yang lebih tersusun, inklusif dan lestari. Oleh itu, institusi wakaf masa kini wajar mengambil manfaat daripada kedua-dua pendekatan tersebut agar wakaf terus berperanan sebagai pemangkin kesejahteraan umat.

RUJUKAN

Ahmad Atory Hussain. (1985). *Prinsip Pengurusan di Sektor Awam dan Swasta*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.

Al-Azhari, Junaid Thala. (1929). *Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin*. Mesir: Al-Matba'ah al-Marbawiyyah.

Kahf, M. (t.th.). *Role of Waqf in the Welfare of the Ummah.* Monzer Kahf Official Papers.

Kahf, M. (t.th.). *Waqf: A Quick Overview.* Monzer Kahf Official Papers.

Kahf, M. (t.th.). *Waqf and Its Sociopolitical Aspects*. Monzer Kahf Official Papers.

Kasdi, A. (2013). Ikhtiar pengembangan wakaf produktif: Studi analisis pemikiran Monzer Kahf tentang wakaf produktif. Equilibrium: *Jurnal Ekonomi Syariah*, 1(2), 163-180. https://doi.org/10.21043/equilibrium.v1i2.207

Mohd Asmadi Yakob, Mohd Hapiz Mahayadin, Mohd Afandi Mat Rani, Sharifah Fadylawaty Syed Abdullah, & Asri Noer Rahmi. (2023). Analysis of Syeikh Junid Thala's thoughts in the field of economics: The father of educational waqf development in the Archipelago. *International Journal of Advanced Research*, 11(6), 630-635. https://doi.org/10.21474/IJAR01/17109

Mohd Faisal Mustaffa, Ahmad Mujaheed Muhammad Kamil, Mohd Ridzuan Khalin, Anisah Bulabitae, & Yusuf Haji-Othman. (2022). Pengurusan wakaf di Malaysia: Peluang & cabaran dalam melestarikan pembangunan masyarakat. *International Journal of Contemporary Issues*, 2(1), 111-122.

Muhammad Amirul Solehin Mohd Paid, Mohammaddin Abdul Niri, Abdul Karim Ali, & Noor Naemah Abdul Rahman. (2024). Analisis deskriptif Kitab Kaifiyyah Mengadakan Wakaf Muslimin karangan Syeikh Junid Tola (m. 1948). *Jurnal Fiqh*, 21(2), 177-208. https://doi.org/10.22452/fiqh.vol21no2.1

Rangkuti, M. (2019). Dari Al-Azhar ke Tanah Mandailing: Biografi dan kiprah Syekh Junaid Thala Rangkuti. Ihya al-Arabiyah: *Jurnal Pendidikan Bahasa dan Sastra Arab*, 5(2).

Razali Othman. (2013). *Institusi Wakaf: Sejarah dan Amalan Masa Kini*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.

Megat Mohd Ghazali Megat Abd Rahman, & Asiah Othman. (2006). *Pembangunan harta wakaf: Isu dan cabaran di Malaysia.* Shah Alam: Pusat Penerbitan Universiti Teknologi MARA.